**Utredningsrapport**

<Navn på utredningen>

|  |  |
| --- | --- |
| Dato:  |  |
| Versjonsnr:  |  |

**Pr**

**Godkjenning**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Organisasjon** | **Navn** | **Dato** | **Versjonsnr.** |
|  |  |  |  |



Innhold

[1 Innledning 4](#_Toc63416578)

[1.1 Endringshistorikk 4](#_Toc63416579)

[1.2 Formålet med dokumentet 4](#_Toc63416580)

[1.3 Dokumentets omfang og avgrensning 4](#_Toc63416581)

[1.4 Referanser 4](#_Toc63416582)

[1.5 Definisjoner og terminologi 4](#_Toc63416583)

[2 Oppsummering 5](#_Toc63416584)

[3 Oppdraget 6](#_Toc63416585)

[3.1 Bakgrunn 6](#_Toc63416586)

[3.2 Forståelse av oppdraget 6](#_Toc63416587)

[3.3 Framgangsmåte 6](#_Toc63416588)

[4 Hva er problemet og, og hva vil vi oppnå? 7](#_Toc63416589)

[4.1 Beskrivelse av nåsituasjonen og problemet 7](#_Toc63416590)

[4.2 Forventet utviking 7](#_Toc63416591)

[4.3 Ønsket situasjon 7](#_Toc63416592)

[4.4 Andres erfaringer 7](#_Toc63416593)

[5 Hvilke tiltak er relevante? 8](#_Toc63416594)

[5.1 Alternative tiltak 8](#_Toc63416595)

[5.2 Hvilke prinsipielle spørsmål reiser tiltakene 8](#_Toc63416596)

[5.3 Virkning av tiltakene 8](#_Toc63416597)

[5.4 Interessenter 8](#_Toc63416598)

[6 Anbefalinger 9](#_Toc63416599)

[6.1 Vurderingskriterier 9](#_Toc63416600)

[6.2 Vurdering og prioritering 9](#_Toc63416601)

[6.3 Anbefalte tiltak 9](#_Toc63416602)

[6.4 Risiko 9](#_Toc63416603)

[7 Forutsetninger 10](#_Toc63416604)

[8 Konsekvensanalyse 11](#_Toc63416605)

[8.1 Finansiell usikkerhetsanalyse 11](#_Toc63416606)

[8.2 Samfunnsøkonomisk analyse 11](#_Toc63416607)

# Innledning

## **Endringshistorikk**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Versjon** | **Hva er endret** | **Dato** | **Forfatter** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## Formålet med dokumentet

*<Tilpass teksten nedenfor til den aktuelle utredningen.>*

Dette dokumentet beskriver utgangspunktet, behovet, funnene og konklusjonene fra utredningen.

Målgruppen for dette dokumentet er utredningsledere, prosjektledere, oppdragsgivere, styringsgrupper og andre som har nytte av funnene og konklusjonene fra utredningen.

## Dokumentets omfang og avgrensning

Dette er en fagrapport og beskriver ikke gjennomføring av et prosjekt som sådan.

<*Dersom utredningen er gjennomført som et prosjekt, vil man i tillegg til denne utredningsrapporten normalt også finne en sluttrapport fra prosjektgjennomføringen. Sluttrapporten fokuserer på om prosjektet oppfylte målene for prosjektet, og omhandler ikke det faglige innholdet i utredningen/prosjektet.>*

## Referanser

Andre relevante dokumenter for utredningen:

[1] XXX

[2] Etc.

## Definisjoner og terminologi

|  |  |
| --- | --- |
| **Ord/uttrykk** | **Forklaring** |
|  |  |

# Oppsummering

*<Kort oppsummering av de viktigste konklusjonene i rapporten>*

# Oppdraget

Denne rapporten besvarer følgende oppdrag, gitt av <*navn på oppdragsgiver*> den <*dato*>:

*<Gjengivelse av oppdraget/mandatet>*

## Bakgrunn

*<Beskriv kort behovet og bakgrunnen for at oppdraget ble gitt. Nåsituasjonen beskrives mer detaljert i neste kapittel>*

## Forståelse av oppdraget

*<Beskriv hvordan utredningsgruppen/prosjektet har forstått/tolket oppdraget. Beskriv hvilke avgrensninger man har valgt>*

## Framgangsmåte

*<Beskriv hvordan utredningsgruppen/prosjektet har gått fram for å løse oppdraget, og hvem som har deltatt>*

# Hva er problemet, og hva vil vi oppnå?

## Beskrivelse av nåsituasjonen og problemet

*<Beskriv situasjonen i dag, og hvilke utfordringer/problemer dette gir. Dersom ingen tiltak iverksettes, blir dette «Nullalternativet». Det er svært viktig at man er omforent om hva som er problemet. Bruk gjerne tallmateriale og grafiske framstillinger for å belyse problemet>*

## Forventet utvikling

*<Beskriv hvilke forhold («drivere») som påvirker utviklingen og dermed målbildet. Står vi overfor et bevegelig mål?>*

## Ønsket situasjon

*<Beskriv situasjonen man ønsker å komme fram til og hvor det er behov for tiltak>*

# Hvilke tiltak er relevante?

## Alternative tiltak

*<Beskrive alle relevante tiltak, gjerne i form av en liste. Merk at nullalternativet også kan være et realistisk alternativ, dvs. at man ikke innfører noen spesielle tiltak (vis til kap. 4.1)>*

## Hvilke prinsipielle spørsmål reiser tiltakene

*<Beskriv om noen av tiltakene reiser problematiske prinsipielle spørsmål>*

## Virkning av tiltakene

*<Her beskrives fordeler og ulemper ved de aktuelle tiltakene, inkludert økonomiske virkninger og varighet av nytteverdi. Dette kan gjøres i prosa, i tabellform eller som en gapanalyse. I en gapanalyse vil avstanden fra nåsituasjonen til oppnådd resultat/målbilde ved innføring av tiltaket drøftes, samt hvordan man best kan bevege seg i retning mot målbildet.>*

## Interessenter

*<Beskriv hvem som blir berørt av tiltakene, og hvilken interesse de har av tiltakene>*

## Andres erfaringer

*<Beskriv eventuelt hvordan andre (helseregioner, bransjer etc.) har opplevd og løst tilsvarende problemstillinger>*

# Anbefalinger

## Vurderingskriterier

*<Beskriv hvilke kriterier som skal benyttes i prioritering av tiltak.>*

## Vurdering og prioritering

*<Vurder hvert aktuelt tiltak opp mot vurderingskriteriene>*

## Anbefalte tiltak

*<Beskriv hvilke tiltak som anbefales, og hvorfor. Dette kan være ett utvalgt tiltak, eller et fåtall man ønsker å gå videre med.>*

## Risikoanalyse

*<Risiko- og sårbarhetsvurdering av de anbefalte tiltakene, med fokus på lovens krav til personvern og informasjonssikkerhet.>*

# Forutsetninger

*<Beskriv viktige forutsetninger for å lykkes med tiltakene. Dette kan bl.a. være forhold knyttet til styring, organisering og ansvarsforhold, informasjonsflyt og tekniske løsninger. Her kan man også ta med en ROS-analyse av selve gjennomføringen, dette vil ha et litt annet fokus enn ROS-analysen i kap. 6.4.>*

# Konsekvensanalyse

## Finansiell usikkerhetsanalyse

<I HMN er det vedtatt at prosjekter med kostnadsramme over 50 mill. skal gjennomføre en finansiell usikkerhetsanalyse, se vedlegg i prosedyre [Risikostyrings av prosjekt](http://eqshemit.helsemn.no/index.pl?pid=hemit&DocumentID=1618).>

## Samfunnsøkonomisk analyse

*< Dersom tiltakene vil ha betydelige samfunnsøkonomiske virkninger kan det være aktuelt å gjennomføre en samfunnsøkonomisk analyse i henhold til gjeldende regelverk, se f.eks. DFØs* [*veileder*](https://dfo.no/fagomrader/utredning/samfunnsokonomisk-analyse)*. Det skal ikke gjennomføres en slik analyse uten at dette er definert som en del av utredningsomfanget.>*